


Neljännenvuosikatsaus 3/2026

An aerial photograph of a city, likely Tampere, Finland, showing a dense urban area with various buildings, a river with several boats, and a large yellow graphic overlay on the left side. The text is written in white on the yellow background.

Toiminnan ja talouden toteutuminen

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Yleinen työllisyystilanne on jatkunut haastavana, eikä käännettä parempaan ole alkuvuonna nähty. Pientä virkistymistä henkilöstön lisästarpeissa on kuitenkin nähtävissä myyntitehtävissä, rakennus- ja metallialan tehtävissä sekä rakennus- ja kuljetusaloilla. Hyvinvointi- ja sotealalla on edelleen normaalia vähemmän rekrytointitarpeita.
- Jyväskylän kaupungin rekrytointituki työnantajille haku käynnistyi 19.1.2026
- Nuorten rekrytointituen haku käynnistyi 20.2.2026
- Demola x Jyväskylä uusi innovaatio-ohjelma korkeakoulutetuille ja kv-osaajille käynnistyi alkuvuodesta.
- Maahanmuuttaneiden ja vieraskielisten työnhakijoiden osalta uusien ja alkaneiden työnhakujen määrä on noussut merkittävästi: pelkkä maahanmuutto ei selitä tätä. Ensiarvio on, että tilapäisen suojelun piiriin kuuluvat, jotka olleet toimeentulotuella on ohjattu avaamaan työnhakua. Positiivista on, että työpaikoille jalkautuvan suomen kielen valmennukselle löytyy kysyntää, joka kohdistuu jo työssäoleville. Viestinnällisesti tarve nostaa asiaa esille, jotta palvelu saadaan toimimaan myös rekrytointien yhteydessä ja tätä kautta parennettua maahanmuuttaneiden työllisyyttä.
- Hippos etenee aikataulussa
- Kaikki TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti
 - Valmistautuminen käynnissä Kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-hakuun (haku päättyy 30.4.)
 - TKI-telakoinnin hanke on päättynyt ja loppuraportointi on valmis
 - Koordinaatiohanke 2 käynnistynyt (Kasvu ja innovaatioverkot)
 - Keski-Suomen Nato-arvoveroston (Arctic Performance Network) käynnistynyt
 - Maailmanpuu-hanke bio- ja kuitutalouden kehittämiseen on käynnistynyt
 - Vetyinnovaatioita Jyväskylästä Keski-Suomesta -hanke on käynnistynyt
 - Hippos Dataekosysteemihanke (JAMK, KIHU) on käynnistynyt
- Suomen ensimmäisen käyttöön tulevan vetytankkausaseman rakentaminen on edennyt suunnitellusti. Vetyelektrolyserin asennus tankkausasemalla on käynnissä. Vetybussit (5 kpl) ovat liikenteessä. Kaupunkiliikenteessä on lisäksi vetykäyttöisiä takseja ja esimerkiksi kaupungin Mirai-yhteiskäyttöauto.
- Visit Jyväskylä Regionissa käynnistynyt vuoden alusta uusi viiden vuoden strategiakausi (Keski-Suomen matkailustrategia 2026-2030), kolmen vuoden kuntayhteistyösopimuksen toinen vuosi ja Kestävää kansainvälistä saavutettavuutta Keski-Suomen matkailuun –hankkeen viimeinen vuosi. Perustoiminnassa edetty budjetti- ja toimintasuunnitelman mukaisesti, mm. kotimaanmatkailun panostukset aikaisempaa pienemmät, mikä vaikeuttaa kilpailua setelman säilyttämistä. Matkailutuotteita kansallisessa tietovarannossa Keski-Suomesta (Datahub) yhteensä 600 yhteensä 170 yritykseltä (tavoite ylitetty), yritysvierailuita 27 (koko vuoden tavoite 170), yritysten osallistumisia VJR toimiin 950 kpl (koko vuoden tavoite 4 k). Kv-polulla 11 ja kv-markkinointipaketissa 26 yritystä.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/4)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 0,5 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 645,5	28 605,2	31 227,6	2 582,1	2 622,4
Elinkeinopalvelut	4 522,2	4 522,2	4 271,3	-250,9	-250,9
Työllisyyspalvelut	23 108,1	23 108,1	20 325,3	-2 782,8	-2 782,8
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	56 275,8	56 235,5	55 824,2	-451,6	-411,3

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

■ Talousarviota parantavat:

- Koulutusostojen kilpailutuksen uudelleen käynnistys viivästyttää koulutushankintoja säästö 1,3 miljoonaa euroa
- Jyväskylä rekrytuki, palkkatuki ja nuorten rekrytuki näyttää alittuvan budjettiin nähden. 1,0 miljoonaa euroa
- Henkilöstökulujen säästöt (mm. kaupungin oppisopimuskoulutukset säästöt, rekrytoinnit) 0,4 miljoonaa euroa.
- Valtion vuonna 2025 maksamat palkkatuen jaksotuksien tuloutuksen arvio 0,4 miljoonaa euroa
- Muut säästöt 0,2 miljoonaa euroa.

■ Talousarviota heikentävät:

- Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kulujen kasvu talousarvioon nähden 2,8 miljoonaa euroa (toteuma arvio 2026 30,0 miljoonaa euroa).

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/4)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toimiala tulee alittamaan talousarvion.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (4/4)

Selvitys merkittävimmistä poikkeamista/muutoksista henkilöstömenoissa

- Henkilöstömenoista tullaan tilikauden aikana saamaan säästöjä verrattuna talousarvioon, koska kaikkia henkilöstösuunnitelmassa olevia työpaikkoja ei tulla täyttämään.
- Lisäksi työllisyyspalveluihin on varattu oppisopimuskoulutukseen koko kaupungin osalta varaus palkkakuluihin 1.vuoden osalta kokonaan ja 2. vuoden osalta puolen vuoden ajan 35:lle henkilölle. Oppisopimuskoulutuksia ei ole alkanut varauksen mukaisesti.




Toiminnalliset tavoitteet

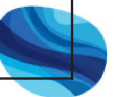
Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida






Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/3)





Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Kansainvälisten matkailijoiden yöpymisvuorokausien määrän kasvu Keski-Suomen matkailualueella (Visit Jyväskylä Regionin toiminta-alue)	Majoitustilastot /rekisteröity yöpyminen (Visitory)	102 k (tarkennettu arvo 122k)	110 k (n. +8%) tarkennettu 129 k (n. 6%)	Visit Jyväskylä Region/ Susanne Rasmus	Tavoitetaso asetettu koko vuodelle. Huhtikuun alussa saatavilla rekisteröityjen yöpymisten määrä ajalta 1-2/2026: 26 k.	
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu, lainvoimaiset päätökset Hipposkeskuksen rakentamiselle	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiö toiminnassa	Elinkeinopalvelut/Ville Niskakangas, Ari Tolonen	Hipposkeskuksen rakentaminen on alkanut ja etenee aikataulussa.	
Sijoittumispalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Sijoittumispäätöksen tehneiden yritysten lukumäärä, jotka ovat olleet sijoittumispalveluiden asiakkaita	Viisi sijoittumispäätöstä v. 2024	6-8 sijoittumispäätöstä	Yrityspalvelut/Risto Kovala	Ensimmäisen vuosineljänneksen osalta tuloksena on yksi sijoittumispäätöksen tehnyt yritys. Tavoitetason toteutumista on tässä vaiheessa vuotta vielä vaikea arvioida. Sijoittumisneuvotteluja ensimmäisen neljänneksen aikana on käyty 20 kappaletta.	

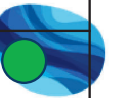


Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/Vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
<p>Elinvoimapalvelujen tavoite: Jyväskylän kaupungin ja korkeakoulujen muodostama innovaatioekosysteemi, joka kiihdyttää osallistuvien yritysten, kasvua, TKI-kehitystä ja kansainvälistymistä, ekosysteemityön painopistealueiden mukaisesti.</p>	<p>Yritysten TKI-investoinnit ja kehitystyö lisääntyvät, uusia avauksia kansainvälistymiseen ja vientiin, korkean osaamista-son työpaikkojen syntyminen. Ekosysteemihankekauden 2025-2027 välittömänä tavoitteena on:</p> <p>21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä, 11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota.</p> <p>Lisätavoitteina 8 uutta liiketoimintaa aloittavaa yritystä ja uusia työpaikkoja</p>	<p>Tavoitteen toteutuminen selvitetään kysymällä hankkeen kuluessa ja sen jälkeen osallistujayrityksiltä hankkeen yksilöidystä vaikutuksista yrityksen liiketoimintaan. Lähtötaso on tilanne, jossa näitä vaikutuksia ei ole vielä syntynyt.</p>	<p>Välittömät tavoitteet ekosysteemi-hankekaudella 2025-2027:</p> <p>21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä</p> <p>11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota.</p> <p>Lisätavoitteet:</p> <p>8 uutta yritystä</p> <p>Uusia työpaikkoja</p>	<p>Elinvoimapalvelut</p>	<p>Hanketavoitteiden toteutumista on selvitetty hankekohtaisilla kyselyillä kunkin hankkeen vaiheen mukaan.</p> <p>Ensimmäisen neljänneksen aikana ekosysteemihankeilla raportoitiin 5 tuote- tai prosessi-innovaatiota tekevää yritystä. Lisäksi raportoitiin 5 yritystä jotka aloittivat uutta liiketoimintaa ja 1 uusi työpaikka.</p>	
<p>Nuorten työllistyminen ja koulutuksiin ohjaaminen tehostuu</p>	<p>Ammattikouluttamattomien alle 30-vuotiaiden määrä:</p> <p>-Nuorten työttömyyden nopea päättymisen (työnhaun kesto)</p> <p>-Tiiviimpi ohjaamoyhteistyö: työllistymiseen ja koulutukseen liittyvien ohjausten asiointimäärä kasvaa</p>	<p>8/2025: ilman ammattikoulutusta alle 30-v: 2020</p> <p>Työttömyyden kesto 42 vkoa</p>	<p>- 1800 (n. -10%)</p> <p>- Työttömyyden ka. kesto 39 vkoa</p> <p>- Ohjaamon työllistymiseen tai koulutukseen liittyvät ohjausmäärät kasvavat +10 %</p>	<p>Työllisyyspalvelut/ Hanna Lähteelä</p>	<p>3/2026: ilman ammattikoulutusta olevien alle 30-v määrä: 1895</p> <p>Työttömyyden keskimääräinen kesto: 42 viikkoa</p> <p>Ohjaamon työllisyyteen tai koulutukseen liittyvistä ohjausmääristä ei vielä saatavilla raportointitietoa</p>	 

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Työnantajapalvelut/ Rekrytointipalvelut: palvelujen tunnettavuus ja käytettävyys lisääntyy	Palveluiden käyttömäärä Kuinka moni työllisyysalueen yritys käyttää palveluja (palkkatuki, työkokeilu, soitot, ehdokashakupaikat, palvelut jne.)	Esittelyt 2024: 1214, eri paikat 159 (kk-luku) Jyväskylä-Muurame: 2025: eri paikat 22, esittelyt 105	Palveluiden käyttömäärä kasvavaa: • Ta-yhteydenotot +10% • Ta-käynnit +30% • Rekrytointipalvelut +10%	Yrityspalvelut/Risto Kovala Työnantajapalvelut/ Anna-Kaisa Räsänen	Ta-käynnit: 171 yritystä, v.2025 105 yritystä -> + 39% Rekrytointipalvelut: Esittelypaikat: 30 eri yrityksestä. Q4/2025: 19 esittelypaikkaa. -> + 37%	
International House/Kansainväliset osaajat: kansainväliset osaajat ja työnhakija-asiakkaat työllistyvät alueen työmarkkinoille nykyistä paremmin	Tilastoidaan ulkomaalaisten työnhakija-asiakkaiden työnhakujen päättymiset ja päättymissyöt Tavoitellaan seuraavissa päättymissyissä kasvua: työllistyminen, opinnot, starttiraha sekä muu yrittäjyyteen päättyvä työnhaku.	1-7/2025: Työllistymiseen, opintoihin ja yrittäjyyteen päättäneitä työnhakujia yhteensä 188. Asiakasmäärä 14.8: 2376	Työhaun päättyvät tavoitelluilla syillä määrällisesti + 10%	Koko toimiala	Työllistymiseen, opintotoihin ja yrittäjyyteen päättäneet työnhaut 1.1.-31.3 Työhaun päättymisiä vähemmän: yhteensä: 176, joista 98 ko.syihin. Asiakasmäärä 2474. (pvm26.3.)	
Työttömyysaste kääntyy laskuun	Verrataan suhteessa suuriin kaupunkiin: • tavoitteena suurten kaupunkien (11) keskiarvo tai mediaani	6/2025: Sijalla 10 Työttömyysaste 15,7 Suurten kaupunkien keskiarvo 14,2 Muurame 6/25 10,1%	Sija 6 tai suurten kaupunkien työttömyysasteen keskiarvo. Muurame: alle valtakunnallisen keskiarvon (6/2025: 9,9 %)	Koko toimiala/ työllisyyspalvelut/Hanna Lähteelä	Työttömyysaste JKL: 16,1 (2/2026) Työttömyysaste Muurame: 9,8 (2/2026) Suuren kaupunkien keskiarvo: 14,75 Sija: 9	
Käynnistetään Jyväskylä mallin toteutus	Jyväskylä malli on käynnistynyt	Ei ole käynnistynyt	On käynnistynyt	Koko toimiala/ Ari Tolonen	Työ käynnissä, toimeenpääntö alkunäkökulmasta 1.6. valtuuston seminaarim mennessä.	



A photograph of four children sitting on a concrete ledge outdoors. From left to right: a boy in a teal shirt and a green helmet with a mohawk-like top; a girl in a white shirt and a white helmet; a boy in a white shirt and a black helmet holding a light blue skateboard; and a boy in a green shirt and a black helmet sitting on a pink scooter. They are all smiling and looking towards the camera. The background shows trees and a building under a clear sky. A large green graphic overlay is on the left side of the image.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti. Toimialan johtoryhmä on tunnistanut ja seurannut riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan Reiska-järjestelmää.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä.

Edelleen korkealla jatkuva työttömyys pitää kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista -maksua korkealla tasolla.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2026.
- Toimiala on muuttanut Työntaloon melkein kokonaisuudessaan, Työllisyyspalveluiden rekry- ja urapalvelut-palveluyksikkö jatkaa toistaiseksi vielä toimintaansa Asemankulmalla.
- Viime vuonna alkanutta valmistautumista palveluyhteistyöhön Kelan ja HVA:n kanssa työntalolla on jatkettu. Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden, Kelan ja HVA:n yhteistyö alkaa työntalolla maanantaina 20.4.2026.